



UNION NATIONALE DES OFFICIERS DE RÉSERVE  
ET DES ORGANISATIONS DE RÉSERVISTES  
Reconnue d'utilité publique par le décret du 24 février 1967

## « 1922-2022, 100 ans d'engagement pour la France »

Discours d'ouverture de la journée du centenaire de l'UNOR  
17 novembre 2022 – École militaire (Paris)

Par le lieutenant-colonel (R) Philippe Ribatto,  
président national de l'Union nationale des officiers de réserve  
et des organisations de réservistes (UNOR)

*Seul le prononcé fait foi*

Mon Général,  
Messieurs les colonels, chers Présidents, Mesdames, Messieurs, chers amis,

Je tiens à vous remercier de votre participation nombreuse à cette journée de clôture du centenaire de l'UNOR, que nous organisons aujourd'hui à l'École Militaire.

Cette journée nous rassemble et nous unit, car l'UNOR a 100 ans cette année et nous avons choisi d'initier une trentaine de cérémonies et commémorations sur l'ensemble du Territoire entre le 22 mai au 22 octobre dernier et de terminer par cette journée de réflexions. Aussi, je remercie les présidents des associations des officiers de réserve et des organisations de réservistes départementales et régionales d'avoir mobilisé avec succès, leurs membres pour organiser ces manifestations, et expliquer à nos concitoyens comme à nos élus, ce qu'est l'UNOR et ce qu'elle est devenue dans la modernité de 2022. Leur implication efficace, leur volontariat, leur esprit d'engagement reconnu et le dévouement concret qu'ils déploient dans bien des domaines est digne d'exemple.

L'Union Nationale des Officiers de Réserve et des organisations de réservistes (UNOR) est une association reconnue d'utilité publique, créée par le J.O. du 21 mai 1922. Fondée et présidée en premier par le capitaine, Raymond Poincaré, participant à la Grande Guerre parmi les 2 millions de militaires de réserve, avant d'avoir été plusieurs fois Président du Conseil, puis élu Président de la République.

Par nature interarmées, elle fédère environ 22 000 réservistes (opérationnels, citoyens et honoraires), hommes et femmes, historiquement officiers et ouvrant aujourd'hui à tous les gardes, regroupés en 190 associations nationales ou territoriales.

Notre centenaire retrace l'appui inestimable à la France qu'ont apporté les réservistes engagés depuis 100 ans, depuis les « Officiers de complément » jusqu'aux plus jeunes qui rejoignent aujourd'hui les réserves opérationnelles de premier niveau. Une nation est une communauté de valeurs, et les réservistes attendent un message fort.

Ce centenaire relie aux événements contemporains, à l'histoire de nos Institutions et à celle de quelques-unes des plus prestigieuses politiques de Défense de notre pays, la signification profonde des engagements militaires, moraux et citoyens dont les réservistes de toute Arme, sont investis.

A la question, à qui s'adresse ce centenaire ? je répondrai à tous les publics, sans exclusion : nous sommes debout et fiers, nous travaillons, alors donnons envie, convainquons, rassemblons, formons, et rayonnons sur les versants civils et militaires de la colline que nous tenons depuis 100 ans. Autrement dit, nous sommes le « trait d'Union » entre deux catégories de citoyens, car NOUS SOMMES LES DEUX !

Nous montrons que notre « Esprit d'Engagement » est **crédible, opérationnel** auprès au sein de la défense nationale, **utile** pour promouvoir nos valeurs de solidarité, d'engagement, d'amour de la France et rayonnant auprès des familles de Français qui nous le demande.

L'ADN de l'Union est la volonté de servir, promouvoir le lien armée-nation, défendre nos intérêts moraux et matériels, entretenir la mémoire et porter haut les valeurs civiques : véritables piliers de nos actions.

Fidèle aux vœux des « Officiers de Complément » exprimés lors du Congrès de Versailles d'octobre 1921 : « continuer dans la Paix, l'œuvre qu'ils ont accomplie pendant la guerre (...) apporter à la défense nationale une collaboration effective et permanente », l'Union nationale des officiers de réserve et des organisations de réservistes s'engage pour la France. Elle se nourrit de la volonté d'entraider, par l'information et la solidarité active de la grande famille des réservistes opérationnels, citoyens ou anciens, en tout temps et en tous lieux.

Cultivant les traditions de sacrifice et d'honneur de ses camarades de l'active, l'UNOR représente aujourd'hui une force citoyenne, active comme réactive, tournée vers le lien Armée-Nation qui, 100 ans après sa création, continue de tenir, durablement pour notre Défense et notre pays, un rang que son histoire et notre Armée lui attribue.

C'est le centenaire de notre raison d'être, favoriser et développer l'esprit d'Engagement. Alors les liens doivent être tenus, auprès de la jeunesse de France qui ne cesse de s'engager dans les réserves opérationnelles, de leurs employeurs, de nos concitoyens et des décideurs, afin d'accentuer l'ambition de l'Union de faire pleinement partie de la Défense de la France.

C'est le moment pour des générations d'officier de réserve, de se remémorer de très nombreux souvenirs, d'années qui ont été inévitablement marquantes ou décisives : chacun se souvient de ses « classes », de ses préparations militaires, de ses affectations où la richesse des apprentissages et l'intensité des relations, qui vous marquent à vie.

Le drapeau tricolore qui nous a été tendu, en relais, par « Ceux de 1914 » comme le disait Maurice Genevoix, de 39-45, d'Indochine, d'Algérie et d'ailleurs, a permis que de jeunes français continuent à s'engager dans nos Armées et aillent jusqu'au sacrifice de leur vie, pour défendre la France, ses valeurs et sa grandeur. Je tiens ici à rendre hommage à tous les militaires morts en opération, et sans notion de hiérarchie qui n'aurait aucun sens, je pense particulièrement au Colonel Arnaud Beltrame, qui a commencé sa carrière comme officier de réserve, et à bien d'autres.

Auprès des Français, l'UNOR représente l'interface de la Défense, constituant le repère civil de ceux qui veulent s'engager dans la réserve et elle peut se reposer sur les partenariats tels que Unéo, Tégo, GMF et la France Mutualiste, que je remercie pour leur concret et sans faille.

Partenaire de la Garde Nationale, créée en réaction aux attentats, le 13 octobre 2016, l'UNOR participe aux Assises de la Réserve, comme :

- au Conseil Supérieur de la Réserve Militaire (CSRM),
- aux auditions des commissions défenses de l'Assemblée Nationale ou Sénat,
- à la Commission Armée Jeunesse (CAJ).

L'UNOR communique, en éditant un magazine trimestriel « Armées & Défense », apprécié au plus haut niveau, dont nous entendrons son rédacteur en chef tout à l'heure.

Un bulletin hebdomadaire de coordination nationale, « Trait d'Union », a été créé pendant la période de confinement, afin de rester unis, « au contact », et pour « Faire Face ». La solidarité de l'Union en est renforcée.

Un site internet : [www.unor-reserves.fr](http://www.unor-reserves.fr)

Vous retrouvez ces éléments sur les clefs usb que vous avez reçu en entrant dans l'amphithéâtre.

Winston Churchill disait à propos des réservistes, vous êtes citoyen deux fois ! « CITIZEN TWICE » OUI, nous le sommes et incarnons le double engagement du citoyen au profit des Armées. Regardons les quatre piliers de notre famille :

### **A - Le rôle actuel de l'UNOR**

L'UNOR représente une force de proposition, d'initiative et de réflexions sur l'utilisation et le développement de la réserve opérationnelle et citoyenne. Ce sont aux AOR, aux régions UNOR, aux associations nationales d'être actifs et rayonnants sur l'ensemble du territoire national, assurant le rayonnement local, qui d'une part, aura pour bénéfice d'attirer de jeunes compatriotes dans la réserve, et d'autre part, fera comprendre aux employeurs la nécessité de la double appartenance de leurs salariés.

L'UNOR diffuse largement les valeurs de l'esprit d'engagement, elle fait passer ses messages par des interlocuteurs interarmées et par une communication ciblée vers les Institutions (armées, directions et services), les parlementaires, les préfets et les délégués militaires départementaux qui nous réservent un bel accueil et un encouragement à notre implication.

L'UNOR est regardée comme un partenaire solide, reposant sur un maillage diversifié sur le territoire national et les territoires ultra marins, elle assoit ses positions grâce à ses représentants régionaux.

## **B - L'UNOR renforce la jeunesse de France**

Il est primordial de s'adresser à la jeune génération, qui n'a pas fait connaissance avec le monde de la défense à travers le service militaire, mais par volonté d'engagement. Il faut cependant que l'Institution et notre association sachent fidéliser ces jeunes, afin qu'ils nous remplacent le moment venu.

L'UNOR Jeunes, dont son représentant sera l'un des intervenants de la Table ronde de cette après-midi, rassemble des réservistes débutant leur vie professionnelle et familiale : appelés « Ab initio », ils incarnent la réponse de la France aux attentats, pourrait-on dire. Leur âge est inférieur à 35 ans, soit étudiant ou soit travaillant déjà dans des sociétés privées ou dans l'administration ; alors, quelles qualités ces employeurs civils reconnaissent-ils à ces réservistes : les valeurs de loyauté, d'engagement, d'endurance, bénéficiant d'un esprit de résilience, ayant le goût de l'effort et une aptitude à prendre des décisions rapidement. Ils sont issus d'horizons différents, sont capables de quitter l'entre soi et d'aborder une mixité de formations au plan personnel.

Plus largement, notre souhait est : d'orienter une Jeunesse qui recherche une voie, afin de devenir un complément essentiel de l'effort de défense de notre pays, et de réussir les relations avec les associations majeures de réservistes, prônant l'implication des citoyens pour Défense.

## **C - L'UNOR rayonne à l'International**

Par des partenariats avec les associations d'officiers de réserve, au sein des pays de l'Union européenne et de l'OTAN, nous avons créé des relations, notamment avec l'Allemagne (VdrBW), l'Espagne (FORE), l'Italie (UNUCI) ou la Suisse (Société Suisse des Officiers) comme par l'intermédiaire des AOR établies aux États-Unis, Belgique, Grande-Bretagne.

Par sa vice-présidence et ses responsabilités au sein de deux organismes otaniens :  
La C.I.O.R : Confédération Interalliées des Officiers de Réserve  
La C.I.O.M.R : Confédération Interalliées des Officiers Médicaux de Réserve

Par l'intermédiaire de nos camarades expatriés qui font rayonner nos valeurs, l'UNOR est presque présente sur tous les continents, et je tiens particulièrement à valoriser et encourager l'engagement de nos présidents d'associations.

## **D - L'UNOR se souvient et commémore**

Je rends hommage à nos « héros » modernes : nos camarades militaires morts en OPEX loin de leurs familles et nos camarades gendarmes morts en service, d'active ou de réserve.

Soudés comme une famille de la Défense, nous sommes imprégnés du sens du destin commun que nous ressentons au travers de chaque cérémonie commémorative, elles doivent aussi servir à renforcer les liens entre les citoyens et leur armée.

Dans l'ensemble des 36 000 communes, la place est largement faite au devoir de mémoire et à la reconnaissance, par l'intermédiaire des cérémonies patriotiques, dont je salue les représentants d'associations venus ce matin ...mais aussi par l'enseignement fait aux écoliers, de l'histoire de leurs grands-parents ou arrière grands parents. Nous avons donc chacun à veiller, dans une grande métropole comme dans un petit village, à ce que l'ensemble de ces liens avec la Défense et les valeurs que nous portons, soient respectés.

**Comptons** sur nos associations nationales, territoriales, interarmées, de Services et aussi sur l'UNOR Jeunes pour entretenir cette flamme et perpétuer les valeurs que nous ont transmises nos Anciens.

En effet, si les « militaires à temps partiels », les « réservistes », bénéficient d'une image solide et du respect qu'imposent les réservistes actuels, celle-ci s'est construite grâce au travail de nos « Anciens » qui nous ont transmis le flambeau et continuent à nous soutenir : nous leur disons : bravo et merci de cette transmission.

C'est l'esprit de défense et la résilience des Français qui est mis en avant : sachons y répondre en restant vigilant, se souvenant que « Tant qu'on n'a pas tout donné, on n'a rien donné » (seconde devise de G. Guynemer). Clairement, nous réaffirmons l'honneur d'être réserviste et la générosité que cela implique d'être au service de son pays !

La Réserve devrait-elle apporter encore plus aux Armées et à la Nation ? C'est une des préoccupations du Général Burkhard, qui, alors qu'il était CEMAT, résumait son intention d'une formule pour l'armée de 2030 : il faudra « être prêt immédiatement ».

« C'est pourquoi il nous faut plus d'épaisseur », insiste-t-il. L'une des préconisations de son plan stratégique concerne l'usage de la « réserve », dans ses 3 composantes ex-contingent, anciens d'active et ab-initio. Mais leur engagement n'est pas toujours aisé ou simple à comprendre dans leur environnement professionnel et certains préfèrent encore le cacher à leur employeur.

« La réserve, c'est un complément de masse que l'on n'emploie pas suffisamment », estime le Général, en conseillant de réfléchir aussi à son rôle en cas de conflit de haute intensité, et cela rentre dans notre ambition UNOR 2023-2030.

En 2022, nous vivons le centenaire de l'UNOR, mais quel avenir donnait-on à cette poignée d'officiers de complément, lorsqu'ils décidèrent de s'unir malgré les egos, et de se regrouper pour ne jamais cesser de défendre notre particularité au sein de la Défense nationale ? Qui aurait pu prédire que cent ans après la création de l'UNOR, nous existerions malgré les antimilitarismes, les désintérêts et les menaces ? nos prédécesseurs ont relevé ce vrai défi : celui de s'engager et d'espérer !

Nous clôturons par cette journée qui verra se succéder deux Tables Rondes, sur l'histoire des réserves, leur organisation actuelle et les défis pour une réserve de demain, avant de participer au ravivage de la Flamme.