

# Armée & Défense

Réserve et Nation



Active – Réserve

# Recrutement et fidélisation des officiers

Janvier - Février - Mars 2024 - 104<sup>e</sup> année - n° 1/4



## LIBRES PROPOS

Le GBA Frédéric Devanlay, sous-directeur recrutement, réserves, jeunesse, et délégué aux réserves de l'armée de l'Air et de l'Espace

## RÉFLEXIONS

Vouloir la paix, est-ce vouloir la justice ?

## SOUS LA LOUPE

L'armée suisse

## SOMMAIRE

PHOTOS DE LA COUVERTURE :  
(DÉFILÉS) © MARIE-LAN NGUYEN/WIKIMEDIA COMMONS ;  
(GBA DEVANLAY) © CAPTURE TIKTOK/DEVENIR AVIATEUR/AE

**REVUE  
D'INFORMATION  
ET DE LIAISON  
DE L'UNION NATIONALE  
DES OFFICIERS  
DE RÉSERVE ET  
DES ORGANISATIONS  
DE RÉSERVISTES<sup>(1)</sup>  
(4 numéros/an)**

**Administration-rédaction :**  
12, rue Marie-Laurencin  
75012 Paris  
Tél. : 01 43 47 40 16  
Télécopie : 01 49 28 02 87  
unor.dg@orange.fr  
Site internet :  
<https://unor-reserves.fr>

**Directeur de la publication :**  
LCL (R) Philippe Ribatto,  
Président de l'UNOR

**Rédacteur en chef :**  
Lionel Pétilon  
redacteur.unor@orange.fr

**Abonnements :**  
**Publicité :**

Délégué général de l'UNOR  
Tél. : 01 43 47 40 16  
Tél. : 07 85 11 46 67  
unor.dg@orange.fr

**Dépôt légal :**  
1<sup>er</sup> trimestre 2024  
N° CPPAP : 0519 C 84894

**Conception, réalisation  
et impression :**  
Imprimerie Decombat,  
63118 Cébazat  
I.S.S.N. n° 004.2242.

<sup>(1)</sup> ancien titre : *L'Officier de Réserve*

La rédaction n'est pas responsable des documents qui lui sont adressés et n'est en aucun cas tenue de les retourner. Si l'auteur souhaite être publié (texte et photos), il est impératif qu'il inscrive à la main la mention « *bon pour publication* ». Les textes sélectionnés ne donnent pas lieu à rétribution, et peuvent subir des modifications en vue d'une parution. Les textes publiés n'engagent que leurs auteurs.

### 5 Éditorial

Par le lieutenant-colonel (R) Philippe Ribatto, président national de l'UNOR

### 6 Actualités

- Fin des grades dans la RCDS
- L'épargne pour la Défense
- Les Cordées de la réussite
- Vers un SNU généralisé

### 10 Actualités internationales

- Europe : les dépenses de défense

### 12 Sous la loupe

- L'armée suisse

### 31 Associations territoriales

- Le mot du lieutenant-colonel (H) Stéphane De Pauw, 1<sup>er</sup> vice-président

### 32 Focus

- Réflexions : Vouloir la paix, est-ce vouloir la justice ?

### 36 Culture / Lu pour vous

- Rencontre avec Emmanuelle Rioux, directrice de la rédaction de la revue *Inflexions*
- Lu pour vous

### 46 Patrimoine

- Réouverture du musée de la Marine

### 49 Focus

- Baromètre des réponses aux questions des députés

## 15 Dossier Recrutement et fidélisation des officiers



- La carrière des officiers
- Des réservistes très actifs
- Des engagements pour demain
- Cap Réserve Air 2030
- Des réserves en concurrence

## LIEUTENANT-COLONEL (R) PHILIPPE RIBATTO

PRÉSIDENT NATIONAL DE L'UNION DES OFFICIERS DE RÉSERVES ET DES ORGANISATIONS DE RÉSERVISTES

### CHERS CAMARADES,

**2**024-2030, le grand doublement des réserves opérationnelles tous grades confondus, des armées et services du MINARM !

Le défi est de passer de 40 000 à 80 000 signatures d'engagement à servir dans la réserve (ESR) en 2030, dans l'objectif d'atteindre 100 000 en 2035, pour répondre à la demande du chef des armées.

Des publicités institutionnelles vont apparaître dans notre quotidien pour solliciter les recrutements des *Ab Initio*.

Il est indéniable que, depuis 2015, il existe un fort désir d'engagement de la part de la jeunesse pour être utile à son pays, et concrétisé par les signatures d'ESR.

Nous le savons, le principal défi qui s'impose à nous est moins celui du recrutement que celui de la fidélisation, ou comment savoir conserver les nouvelles recrues lors du renouvellement du premier ESR.

Les années précédentes ont vu plus de 30% de non-renouvellement. Pourquoi une jeunesse motivée par un engagement volontaire concrétisé par la signature d'un premier ESR, refuse de poursuivre cet engagement ?

Face à cette incompréhension, devons-nous conclure à une évaporation de son patriotisme ou bien à des conditions d'accueil et d'emploi des volontaires à améliorer ?

Loin de la solde ou des honneurs, les moteurs de nos engagements résident dans nos forces morales, dans lesquelles, il y a le mot valeurs.

Une bonne formation adaptée, les critères de leur évaluation, les délais de leur rémunération, leur protection sociale et prévoyance ou encore un parcours de carrière leur ont-ils été bien expliqués et respectés ?



Je vous l'annonçais dans mon éditorial précédent, le Conseil supérieur de la réserve militaire (CSRМ) doit réapparaître en 2024, après une absence remarquée depuis juin 2021. En août 2023, tous les membres ont été nommés et les noms publiés au Journal Officiel.

Une première réunion devrait se tenir courant avril 2024. Le sujet de la fidélisation de ces volontaires qui rejoignent les forces de réserves sera à l'ordre du jour.

Par ailleurs, la Commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale a lancé récemment une mission d'information sur le « rôle de l'éducation et de la culture dans la Défense nationale », dont les travaux en ligne\*.

Afin d'associer pleinement les citoyens à leur réflexion, les rapporteurs de la mission d'information ont décidé de mener une consultation citoyenne.

Cette initiative permet de consulter directement les Français sur leur perception du rôle de l'éducation dans la Défense nationale, en les interrogeant notamment sur leur rapport à l'éducation à la défense, à la journée défense et citoyenneté (JDC) ou encore au service national universel

(SNU). Cette consultation s'adressait à l'ensemble des citoyens, des adhérents de l'ensemble des associations locales et nationales, et notamment aux élèves, aux étudiants, aux professeurs.

La consultation était ouverte jusqu'au 25 mars sur le site de l'Assemblée nationale, avec une participation anonyme. L'UNOR l'a relayé sur son site internet et dans le « Lien du réserviste ».

Lors de notre Assemblée générale annuelle du samedi 6 avril, nous avons accueilli favorablement la demande d'adhésion à l'Union, de l'Association nationale des cheminots réservistes (ANCR). Cette jeune association a vu le jour après la participation des réservistes salariés de la SNCF, au défilé du 14 Juillet dernier.

Enfin, l'AG a été l'occasion de remercier vivement nos amis Yves Dalmasie, Jean Giacomazzo, Jean-Louis Hemmer, et Yves Thoor, pour leurs actions au profit de l'organisation et du rayonnement de l'UNOR et de l'ASUNOR, au moment où ils ont quitté leurs fonctions.

Reposant sur la solidité des engagements des plus anciens et sur ceux des plus jeunes qui ont accepté la responsabilité d'une présidence d'association, qu'ils soient honoraires, réservistes citoyens ou opérationnels, je sais l'UNOR bien armée pour démarrer l'année zéro du doublement des réserves opérationnelles.

Ainsi l'Union pourra voir ses effectifs croître partout en France, au sein des associations territoriales, actives grâce à la motivation dont vous faites preuve.

Sachons ensemble renforcer la famille de la Défense qui est la nôtre ! ■

\* [assemblee-nationale.fr](http://assemblee-nationale.fr) et également via [unor-reserves.fr](http://unor-reserves.fr)