

Horizon 2030

Les premiers pas d'une nouvelle réserve



ACTUALITÉ INTERNATIONALE

Les neuf puissances nucléaires

FOCUS

Le service militaire en France et à l'étranger

EXPOSITION

Rencontre avec le conservateur du Musée des Troupes de montagne

SOMMAIRE

PHOTOS DE LA COUVERTURE : © STOCK.ADOBE.COM

**REVUE
D'INFORMATION
ET DE LIAISON
DE L'UNION NATIONALE
DES OFFICIERS
DE RÉSERVE ET
DES ORGANISATIONS
DE RÉSERVISTES**
(4 numéros/an)

Administration-rédaction :

12, rue Marie-Laurencin
75012 Paris
Tél. : 01 43 47 40 16
Télécopie : 01 49 28 02 87
unor.dg@orange.fr
Site internet :
<https://unor-reserves.fr>

Directeur de la publication :

MC (R) Jean-Philippe
Durrieu DuFaza
Président de l'UNOR

Rédacteur en chef :

Lionel Pétillon
redacteur.unor@orange.fr

Abonnements :

Publicité :
Délégué général de l'UNOR
Tél. : 01 43 47 40 16
Tél. : 07 85 11 46 67
unor.dg@orange.fr

Dépôt légal :

2^e trimestre 2025
N° CPPAP : 0519 G 84894

**Conception, réalisation
et impression :**

Imprimerie Decombat,
63118 Cébazat
I.S.S.N. n° 004.2242.

La rédaction n'est pas responsable des documents qui lui sont adressés et n'est en aucun cas tenue de les retourner. Si l'auteur souhaite être publié (texte et photos), il est impératif qu'il inscrive à la main la mention « bon pour publication ». Les textes sélectionnés ne donnent pas lieu à rétribution, et peuvent subir des modifications en vue d'une parution. Les textes publiés n'engagent que leurs auteurs.

5 Éditorial

- Par le médecin en chef (R)
Jean-Philippe Durrieu DuFaza,
président national de l'UNOR

8 Actualités

- Plus de réservistes au 2^e RIMa ?
- Acculturation des réservistes cyber

10 Actualités internationales

- Dissuasion nucléaire :
neuf puissances au monde

12 Focus

- Le service militaire en France
et en Europe

33 Associations territoriales

- Le mot du lieutenant-colonel (R)
Stéphane De Pauw,
1^{er} vice-président
- AOR74 :
Une classe Défense
sur le terrain
- UNOR Occitanie-Midi-Pyrénées :
9^e module de médecine militaire

38 Culture / Lu pour vous

- Rencontre avec le CNE
Léopold Courtois, conservateur
du Musée des Troupes
de montagne
- Lu pour vous

15 Dossier



HORIZON 2030 : Les premiers pas d'une nouvelle réserve

- La gestion d'une carrière
de réserviste
- Major général des armées :

« Intégrer vite et mieux nos réservistes »

- La montée en puissance :

Accès simplifiés (AAE) - Sept nouvelles
escouades de réserve (marine) - Une
antenne médicale avec 100% de
réservistes (SSA) - La réserve industrielle
poursuit sa lancée (DGA).

- Transformer la réserve militaire :
Des étudiants, force de proposition
- Effectifs de la RO : la valse
des chiffres
- Délais de paiement de la solde

30 Associations nationales

- ANOLiR : voyage d'études à la BFA

32 Hommage

- Décès du COL (H) Philippe Lhermitte

48 Patrimoine

- L'histoire des cimetières militaires

50 Publications officielles

MÉDECIN EN CHEF (R) JEAN-PHILIPPE DURRIEU DUFAZA

PRÉSIDENT NATIONAL DE L'UNION NATIONALE DES OFFICIERS DE RÉSERVE ET DES ORGANISATIONS DE RÉSERVISTES

L'UNOR, PARTENAIRE DE LA COHÉSION NATIONALE AUX CÔTÉS DE NOS ARMÉES

La force de l'UNOR repose dans son ADN d'une nation qui s'est armée pour défendre nos familles et l'organisation territoriale de ces « officiers de complément » qui sont retournés à la vie civile dans un maillage territorial.

Structurée et au travail depuis 1922, reconnue d'utilité publique pour cela, l'UNOR d'aujourd'hui est détentrice d'un outil opérationnel fort de cette légitimité historique du sang et de sa pertinence organisationnelle avec ses 200 associations territoriales et nationales.

Nous devons en avoir conscience et en être collectivement fiers. Mais, avec la montée de compétiteurs agressifs contestant nos valeurs démocratiques aux frontières européennes et l'intoxication obscure de l'intimité de notre cohésion nationale, cela nous oblige maintenant à tenir notre rang par notre exemplarité et nos actions territoriales dans la résilience nationale.

« La force de la Cité ne réside ni dans ses remparts, ni dans ses vaisseaux, mais dans le caractère de ses citoyens », disait Thucydide.

Puisque pour l'UNOR la question n'a jamais été de savoir pourquoi, mais comment nous pouvions pleinement assumer notre rôle de partenaire de défense face aux nouvelles menaces, nous avons engagé sans délai une refonte de notre outil pour le rendre plus efficient et totalement tourné vers nos associations dans leurs missions territoriales et nationales.

■ Ce que nous disent les premiers retours de l'audit moral des associations :

Ce qui ressort de l'audit interne des associations, c'est une volonté unanime que l'UNOR soit le porte-parole au national du maillage territorial, en étant force de propositions et de travail au sein des structures nationales représentatives (CSRM, GT minis-



tériels, Garde nationale, etc.), mais aussi de participer aux côtés de nos armées et sa division "cohésion nationale" au développement de la réserve dans une société en questionnement. Les rendez-vous se poursuivent pour rencontrer et coordonner au mieux nos actions futures avec les armées. L'autre demande est que l'UNOR coordonne avec des moyens modernes la visibilité et les actions des associations visant à structurer l'esprit de défense autour de l'intérêt général. Les associations territoriales interarmées et nationales d'armées sont à l'évidence reconnues pour leur travail de représentativité des réservistes auprès des autorités civiles et militaires. Il n'en demeure pas moins que la montée en puissance de la réserve nous demande une attractivité nouvelle et des organisations plus solides. Il ressort donc de cet audit national de l'UNOR une volonté générale de se mobiliser plus fortement : pour servir la réflexion en amont, pour participer à la construction de l'intérêt général, pour enrichir et coordonner les équipes nationales, pour légitimer et fédérer les équipes territoriales, et pour augmenter la visibilité auprès de la jeunesse. Mais aussi travailler cette recon-

naissance de notre dualité opérationnelle et associative auprès des autorités nationales et territoriales. Ce qui passera, à l'image de la recreation des unités de réserve et des OAR (officiers adjoints réserve), par une meilleure et visible prise en compte de notre travail associatif pour aider les forces armées à défendre notre pacte républicain. C'est maintenant le message que nous portons, avec une légitimité et une représentativité renforcée par cet audit, au sein des groupes de travail nationaux où nous siégeons.

■ Les premières mesures de modernisation de l'UNOR :

C'est à l'écoute de nos associations membres de l'UNOR que le conseil d'administration a décidé une action forte « d'athlétisation » de notre fonctionnement, avec des arbitrages serrés sur nos locaux et nos permanents afin de réinvestir le maximum de moyens directement dans les objectifs de notre mission. À ce titre, je voulais remercier le conseil d'administration pour la responsabilité de ses décisions puis le bureau et les délégués nationaux qui ont pris part à ce travail par un surcroît de bénévolat méritoire.

Dans cette optique d'optimisation de notre structure, nous travaillons sur la modernisation de notre offre de communication et de visibilité pour nos associations. Notre mission étant, pour les dix prochaines années, d'édifier des citoyens responsables et conscients des enjeux de défense.

- La revue *Armée & Défense* demeure la colonne vertébrale de notre communication institutionnelle tant sous la forme papier qu'adossée à notre site internet.

La qualité du contenu et la présentation valorisante nous permettent une diffusion vers les autorités comme une véritable carte de visite que l'on reçoit et que l'on

garde dans un monde de l'éphémère. Une dématérialisation de certains contenus (anciens articles, revue de presse, etc.) pourra être envisagée à des fins de plus large diffusion et de propagande associative vers la jeunesse.

- Parallèlement, le gros du travail que nous menons actuellement est la création de la « plate-forme du réserviste et du citoyen engagé ». L'objectif étant de créer un lieu de vie et d'échange pour « la communauté des réservistes » au sein de leurs associations, mais aussi un lieu d'information et de référencement pour les jeunes voulant construire, dans un esprit de compagnonnage, leur parcours vers les réserves.

Cet outil de lien intergénérationnel, qui fera appel aux dernières technologies de l'IA, aura une grande adaptabilité au service de nos associations territoriales et nationales. Nous aurons à disposition un outil moderne, d'une grande plasticité pour répondre à des missions diverses, qu'elles soient dans la structuration citoyenne de la cohésion nationale ou dictées par la mobilisation et l'organisation d'une réserve territoriale de crise.

Je remercie les équipes qui travaillent d'arrache-pied pour élaborer cette plate-forme qui devrait être en place pour la rentrée 2025 avec une présentation conjointe avec la Garde nationale pour les JNR 2025. Les associations membres de l'UNOR pourront en utiliser les fonctionnalités selon leurs besoins avec une appropriation progressive. Cette dynamique étant encadrée d'une campagne d'information territoriale « centrifuge » portée parallèlement par la Garde nationale, les associations nationales et les régions de l'UNOR.

L'autre axe de développement et de transformation, qui tient compte des retours territoriaux de l'audit, est la nécessité de soutenir les régions dans leurs missions territoriales. En effet, les présidents de régions sont les traits d'union indispensables entre le bureau national, et son président, et les associations territoriales interarmées. Le premier vice-président de l'UNOR, étant lui-même en élection directe de ces associations territoriales pour les représenter, les coordonner et les fédérer.

- Nous allons travailler sur une actualisation des moyens humains et matériels donnés à ces régions de l'UNOR avec une subsidiarité régionale plus aboutie. Nous devons responsabiliser les associations territoriales autour des régions afin de les intégrer et les coordonner à un maillage en cohérence nationale. Seule cette subsidiarité assumée de l'UNOR prendra en compte les spécificités territoriales à la base du futur plan Réserve 2035.

- Ce transfert de charge vers les régions passera par une concentration des moyens à leurs niveaux. Avec une réflexion sur une enveloppe budgétaire nationale, à disposition des régions, sous contrôle du vice-président national aux associations, pour qu'elles puissent soutenir certaines actions associatives territoriales. Nous travaillons aussi à une couverture assurantielle via l'UNOR pour couvrir les activités régionales déléguées. Enfin, cette concentration des moyens passera par une mutualisation des moyens de rayonnement au niveau régional (kakémono, banderoles, drapeaux, etc.) afin d'en faire profiter les associations naissantes ou en manque de visibilité sur le territoire.

Cette reconnaissance des régions, en leur donnant les moyens de cette subsidiarité, est un pari sur l'avenir. Les représentations régionales doivent être des incubateurs associatifs pour aider les associations territoriales interarmées dynamiques et servir de catalyseur en construisant des ponts vers des événements regroupant la jeunesse (jeunes IHEDN, trinômes académiques, cadets de la défense, UNOR jeunes...). L'objectif étant d'orienter ces futurs réservistes vers notre « plate-forme du réserviste et du citoyen engagé » des associations de l'UNOR et ainsi de les maintenir dans notre vivier national.

Cette reconnaissance des régions, en leur donnant les moyens de cette subsidiarité, nous oblige tous au moment de rendre compte et passera indubitablement par cette ouverture de nos associations à des partenaires de défense et à notre jeunesse. Nous aurons les moyens de vous proposer en amont une visibilité nationale à vos actions, d'en faire un retour médiatique a posteriori et de les valoriser par des maté-

riels à disposition. C'est à votre demande que la priorité de l'UNOR est d'être maintenant plus que jamais à vos côtés. Nous pourrions ainsi prochainement refondre et enrichir les lettres de mission régionales en y intégrant ces nouvelles responsabilités dès 2026.

■ Une doctrine claire pour l'UNOR : « être un partenaire associatif de la cohésion nationale » :

Le retour sur le sol européen en 2022 d'une guerre entre États opère un renversement majeur, qui fait du soutien de la nation et de sa cohésion un levier essentiel de la victoire. La société civile devient donc une cible, ou ses failles sont autant de vulnérabilités exploitées par nos adversaires. Renforcée, elle constitue un élément clé de la supériorité qui permet de « *gagner la guerre avant la guerre* ». En cas d'affrontement, la cohésion nationale soutient l'appareil militaire et lui assure un engagement dans la durée. En effet, seule une cohésion nationale consentie permet d'absorber les chocs successifs inhérents à la mobilisation massive de réservistes, et à la réallocation des moyens de l'État vers l'effort de guerre. Sans elle, l'effort de guerre ne tient pas, l'engagement des armées est vain. Ce renforcement nécessaire de la cohésion nationale s'est traduit à l'État-major des armées par la création de la division cohésion nationale à l'été 2023, autour de deux axes : la jeunesse et les réserves.

Depuis plus d'un siècle, l'UNOR travaille en légitimité reconnue d'utilité publique autour de cette mission d'intégration des armées dans la société tout en contribuant directement aux forces morales de la nation et des armées.

Nous devons apporter en loyauté notre connaissance de la société civile et notre vécu dans les réserves militaires pour appuyer les armées dans l'effort d'instruction citoyenne des jeunes générations. Car la défense nationale n'est pas que militaire, ni même seulement civile, mais bien globale autour de nos valeurs démocratiques.

C'est à cette condition seulement que nous consoliderons la cohésion nationale pour protéger nos valeurs et nos familles. ■